



nederlands instituut voor internationale betrekkingen
netherlands institute of international relations
clingendael



NIEUW IN PROGRAMMA 2011

Training: 11 t/m 13 mei 2011

**Nederland in de Wereld:
Scenarioplanning & strategievorming**

Driedaagse training voor beleidsmedewerkers en professionals



Nederland in de wereld: scenarioplanning en strategievorming

Voor professionals in de (semi)publieke sector

VERKEN DE TOEKOMST VAN NEDERLAND

Beleidsmakers en professionals worden dagelijks geconfronteerd met ontwikkelingen en plannen die de toekomst van hun werkomgeving bepalen. Internationale ontwikkelingen die Nederland voor uitdagingen stellen, economieën die onder een financiële crisis lijden, regeringen die bezuinigen, radicalisering die mogelijk tot terrorisme leidt; het zijn allemaal voorbeelden van waar u mee te maken kan krijgen in uw beleidspraktijk. Er blijven zich nieuwe ontwikkelingen voordoen die lastig te voorzien zijn. Welke toekomstige (on)zekerheden komen er op u af, en hoe kunt u zich hierop als beleidsmedewerker en/of professional voorbereiden?

De driedaagse training 'Nederland in de wereld: Scenarioplanning & Strategievorming' gaat in op deze vraag en geeft deelnemers de mogelijkheid met elkaar de toekomst van Nederland te verkennen. Door het gebruik van methoden van scenarioplanning en robuuste strategievorming biedt de training handvaten om op systematische wijze naar de toekomst van Nederland te kijken, en met (on)zekerheden om te gaan in de beleidspraktijk.

De training heeft een praktisch karakter en beoogt de deelnemers concrete instrumenten mee te geven die in de eigen werkomgeving kunnen worden toegepast. Daarnaast kunnen deelnemers de door hen gebouwde strategie in een interactieve scenariosimulatie toetsen aan de weerbaarheid van de werkelijkheid.

WIE ONTMOET U

De training richt zich op junior en medior beleidsmedewerkers en professionals die zich binnen hun organisaties met beleidsbepaling, strategisch advies en visievorming bezighouden. Het maximaal aantal deelnemers is 20 personen.

NA AFLOOP

Na de training kunt u met meer visie en handvaten uw positie in uw organisatie innemen. Uw vaardigheden op het gebied van scenarioplanning en strategievorming zijn versterkt. Ook krijgen de deelnemers een beter begrip van de drijvende krachten achter de rol van Nederland in de wereld, nu en in de toekomst.



Programma

Het programma bestaat uit drie dagen (zes dagdelen)

Op de eerste dag verkent de deelnemer de rol en de toekomst van Nederland in de wereld. Dit doet men door het opstellen van vier scenario's op basis van een interactieve analyse. Binnen de scenario's wordt kritisch gekeken naar huidige ontwikkelingen en (on)zekerheden die van cruciaal belang zijn voor Nederland en daarmee voor haar publieke sector.

Op basis van de op de eerste dag ontwikkelde scenario's, staat dag twee in het teken van het ontwikkelen van een robuuste toekomststrategie voor de Nederlandse overheid. Deze strategie wordt op basis van verschillende analyse-instrumenten onderbouwd. De deelnemers zullen met elkaar de discussie aangaan over de implicaties van ontwikkelde strategie.

Op de derde dag ligt de nadruk op het testen van de opgedane kennis en kunde van de deelnemers. In een interactieve toekomstsimulatie, een rollenspel waarin in een interdepartementale setting een toekomststrategie voor Nederland wordt bepaald, wordt de gedurende de eerste twee dagen ontwikkelde strategie getest. Hierbij worden de deelnemers uitgedaagd om strategisch te denken, te overleggen en tot een gezamenlijke besluit te komen.

Dag 1

- Nederland in de wereld
- Het belang van strategie
- Trends & drijvende krachten
- Onzekerheden & impact
- Bouwen van scenario's

Dag 2

- Scenarioplanning
- Strategische instrumenten en strategievorming
- Ontwikkeling strategisch plan ter voorbereiding interactieve toekomstsimulatie

Dag 3

- Interactieve toekomstsimulatie: 'Taskforce Strategie'
- Scenario's & strategie
- Terugkoppeling naar uw werkomgeving
- Reflectie en evaluatie



Praktische informatie

Kenmerken van de training

ONZE AANPAK

Binnen deze training staat het opbouwen van kennis en vaardigheden van de deelnemer centraal. De training biedt u de mogelijkheid om ervaring met scenarioplanning op te doen en met instrumenten voor strategieontwikkeling te experimenteren middels opdrachten en oefeningen. Van de deelnemer wordt een actieve houding verwacht.

DOELSTELLINGEN EN COMPETENTIES

De training heeft als doelstelling het verbeteren van de volgende vaardigheden:

- **Krijg meer inzicht** in de toekomstige ontwikkelingen voor Nederland en uw organisatie
- **Leer** hoe scenariodenken en -planning u helpt bij het nemen van strategische beslissingen
- **Oefen** uw analytisch vermogen en toekomstgericht denken
- **Ontwikkel** het opstellen van een strategisch plan en robuuste strategie
- **Doorzie** strategische implicaties van politiek-maatschappelijke ontwikkelingen
- **Leer omgaan en acteren** in een omgeving waarin meerdere spelers van invloed zijn
- **Test** uw kennis en kunde in een scenario-exercitie aan de weerbarstige praktijk
- **Relateer** uw ervaringen aan de eigen werkomgeving

UW TRAINERS

Uw trainers zijn deskundigen op het gebied van scenarioplanning, strategievorming en het Nederlandse buitenlandbeleid. Zij zijn werkzaam bij het Instituut Clingendael en de Stichting Pax Ludens, en hebben uitgebreide ervaring in het trainen van diverse groepen.

DATA EN LOCATIE

De training zal in 2011 op de volgende data plaatsvinden:

- **11 t/m 13 mei 2011**
- **2 t/m 4 november 2011**

Trainingslocatie:

Instituut Clingendael, Clingendael 7,
2597 VH, Den Haag

INVESTERING

De training in mei wordt nu aangeboden met een introductiekorting voor €850. Daarna zal de kosten van de training €1050 bedragen. Bij deze trainingen zijn cursusmateriaal, lunch en drankjes in de cursusprijs inbegrepen. Na afloop ontvangt u een certificaat van deelname.

AANMELDEN

Voor meer informatie en inschrijving zie:

www.clingendael.nl/cscp/courses

